

Questions clés et sources de données pour l'évaluation de l'appui face à la COVID-19 (juin 2021)

Cette note synthétise certains enseignements tirés par le Bureau indépendant d'évaluation (BIE) concernant l'évaluation de l'appui du PNUD à la réponse et au relèvement face à la COVID-19, à travers une série de questions et de sous-questions pouvant être utilisées pour l'évaluation de projets, de réalisations, de portefeuilles et de programmes de pays du PNUD. Selon le type d'évaluation et le champ de celle-ci, une unité de programme pourra utiliser toutes ces questions ou une partie seulement, en les complétant selon les besoins.

Les questions sont organisées autour des critères d'évaluation du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE). Elles peuvent bien sûr être réorganisées selon les principales questions posées par chaque évaluation. Pour chaque question, une liste non exhaustive de sources de données est fournie, que les évaluateurs peuvent utiliser pour trouver certaines informations répondant aux questions.

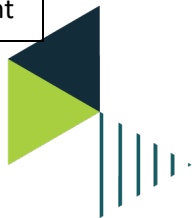
Le contenu de cette note se fonde sur le devoir de ne pas nuire et d'assurer la sécurité du personnel, des consultants, des parties prenantes et des communautés, devoir qui doit constituer une priorité première lorsque des évaluations sont planifiées et mises en œuvre dans le contexte de la pandémie de COVID-19.

Questions liées à la COVID-19 et sources de données

Critères	Questions clés	Sous-questions envisageables	Sources de données/d'informations
Pertinence	Dans quelle mesure l'appui du PNUD face à la COVID-19 a-t-il été pertinent compte tenu des besoins des pays partenaires ?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dans quelle mesure l'appui du PNUD s'est-il fondé sur une analyse des besoins du pays coordonnée au niveau local ? 2. Dans quelle mesure l'appui a-t-il tenu compte des besoins des pays en matière de préparation, d'intervention et de relèvement, et y a-t-il répondu ? 3. Dans quelle mesure le PNUD a-t-il été capable d'adapter les programmes existants pour répondre aux problématiques posées par la COVID-19 et 	Réponse stratégique du PNUD et du Système des Nations Unies <ul style="list-style-type: none"> • COVID-19 – Réponse intégrée du PNUD (avril 2020) • Au-delà du relèvement : à l'horizon 2030 (juin 2020) • Offre de développement du PNUD face à la COVID-19 (UNDP COVID-19 development offer)



		protéger les acquis en matière de développement ?	<ul style="list-style-type: none"> • Riposte globale du Système des Nations Unies face à la Covid-19 – Sauver des vies, protéger les sociétés, reconstruire en mieux • Analyses d’impact et plans de réponse socio-économiques (spécifiques à chaque pays) • Analyses d’impact socio-économiques • Cadre des Nations Unies pour la réponse socio-économique immédiate à la COVID-19 • Plans de réponse socio-économiques (SERP) des équipes de pays des Nations Unies et engagements du PNUD <ul style="list-style-type: none"> ○ Orientations pour l’établissement de rapports relatifs à la COVID-19 (Guidelines for COVID-19 reporting) • Boîte à outils : COVID-19 – Réponse intégrée du PNUD (mai 2020)
Cohérence	Avec quelle efficacité l’appui et la réponse du PNUD ont-ils été alignés sur les plans du gouvernement de même que sur l’appui apporté par d’autres entités des Nations Unies, par des donateurs, par des ONG et par des organisations de la société civile ?	4. Dans quelle mesure le PNUD a-t-il été capable de garantir la coordination et les synergies de son appui lié à la COVID-19 avec celui des autres entités des Nations Unies et des donateurs, de façon à éviter toute redondance ou lacune ?	
Efficacité	Avec quelle efficacité le PNUD a-t-il appuyé les pays dans l’élaboration de réponses permettant de sauver plus de vies et de protéger le développement socio-économique à long terme ?	<p>5. Dans quelle mesure le PNUD a-t-il été capable d’identifier les difficultés socio-économiques résultant de la COVID-19 et d’adapter sa réponse en conséquence ?</p> <p>6. Comment le PNUD a-t-il facilité un leadership local efficace pour la préparation et la réponse à la crise, et pour le relèvement ?</p> <p>7. Les impacts disproportionnés de la COVID-19 dus aux inégalités entre les sexes ainsi que ses impacts sur les groupes vulnérables et le respect des droits humains ont-ils été pris en compte dans la réponse du PNUD ? Dans quelle mesure des résultats ont-ils été obtenus pour les groupes de population concernés ?</p>	<p>Suivi et établissement de rapports par le PNUD (spécifique à chaque pays)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planification, suivi et établissement de rapports sur les résultats au PNUD (UNDP Results Planning, Monitoring and Reporting) (Intranet) • Rapports intermédiaires axés sur les résultats (Mini ROAR) (septembre 2020 et mars 2021) et rapport annuel axé sur les résultats (déc./jan. 2021) • Indicateurs de la réponse à la COVID-19 du Système des Nations Unies et du PNUD • Documentation des projets (procès-verbaux des réunions du comité de direction et programmes de travail annuels, qui ne sont





		<p>8. Quel a été l'impact des nouvelles priorités et de la réaffectation de fonds sur le portefeuille existant ? Les changements de priorités ont-ils été documentés ? Les théories du changement et les stratégies ont-elles été ajustées afin de tenir compte de l'impact de la COVID-19 sur les programmes existants ? Le cadre de résultats et de ressources a-t-il été ajusté afin de tenir compte de la COVID-19 ?</p> <p>9. Quels ont été les principaux facteurs favorisant ou entravant la réalisation des objectifs ?</p>	<p>souvent approuvés qu'au deuxième trimestre)</p> <ul style="list-style-type: none">• Tableau de bord de suivi de la réponse du PNUD à la COVID-19 (UNDP COVID-19 monitoring dashboard) (Power BI) <p>Suivi et évaluation à l'échelle du Système des Nations Unies</p> <ul style="list-style-type: none">• Portail de données sur la COVID-19 des Nations Unies (UN COVID-19 Data Portal). <p>Égalité des sexes et droits humains</p> <ul style="list-style-type: none">• Tableau de bord du PNUD pour le suivi de la réponse aux inégalités entre les sexes (UNDP Gender response Tracker)• Tableau de bord ONU Femmes pour le suivi de la réponse aux inégalités entre les sexes dans le contexte de la pandémie de COVID-19 (COVID-19 and gender monitor)• Boîte à outils du PNUD pour l'égalité des sexes et le relèvement (UNDP Gender and recovery toolkit)• Comment intégrer les inégalités entre les sexes dans les analyses socio-économiques (How to integrate Gender into socio-economic assessments)• Check-list pour des réponses socio-économiques à la COVID-19 fondées sur les droits humains (Checklist for a Human Rights Based Approach to Socio-Economic Country Responses to COVID-19)
Efficiences	Dans quelle mesure les décisions de financement du PNUD se sont-elles appuyées sur des	10. Dans quelle mesure les structures existantes d'aide au développement et de partenariat se sont-elles révélées efficaces et capables de s'adapter afin d'appuyer la réponse à la COVID-19 ? Ces	<p>Tableaux de bords de suivi et financiers (spécifiques à chaque pays)</p> <ul style="list-style-type: none">• Tableau de bord de suivi de la réponse du PNUD à la COVID-19 (UNDP COVID-19 monitoring dashboard) (Power BI)





	éléments factuels, l'analyse des besoins et des risques, et le dialogue avec les partenaires, et l'appui apporté a-t-il été efficient ?	structures se sont-elles révélées adéquates ou bien ont-elles présenté des faiblesses ? 11. Le PNUD a-t-il été capable d'assister les bureaux de pays dans les appels d'offres, en les aidant à trouver rapidement des prestataires compétents pour un coût acceptable ?	<ul style="list-style-type: none">• Tableau de bord de suivi des appels d'offres du PNUD liés à la COVID-19 (UNDP COVID-19 Procurement Dashboard) (Power BI)• Rapport d'analyse des portefeuilles du PNUD (UNDP Portfolio Analytics Report) (Power BI)
Viabilité/durabilité	L'appui apporté a-t-il contribué au développement de systèmes sociaux, économiques et de santé équitables, résilients et viables/durables ?	12. Quelles sont les possibilités de « reconstruire en mieux » ainsi que les difficultés/risques potentiels pour ce faire, et ont-ils été identifiés ? Les possibilités ont-elles été exploitées ? Quels ont été les objectifs et les bénéficiaires des actions/interventions menées, et quelle est leur viabilité ? Avec quelle efficacité le PNUD tire-t-il des leçons immédiates et s'adapte-t-il dans un contexte où les données factuelles permettant d'évaluer les impacts directs et indirects de la réponse à la COVID-19 sont limitées ?	



