

سلسلة التأمّلات

الدروس المستفادة من التقييمات:

الدعم المُقدّم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لاستعادة سُبل كسب العيش وخلق الوظائف

في البلدان المنكوبة بالأزمات

مقدمة

تُعدّ جائحة «كوفيد-19» أشدّ أزمة صحية عالمية يشهدها عصرنا الحالي، ولها عواقب اجتماعية واقتصادية وسياسية مدمرة في جميع أنحاء العالم، وخسائر مأساوية في الأرواح. ويضطلع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بوصفه طرفاً فاعلاً رئيسياً في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، بدور هام في صياغة وقيادة استجابة الأمم المتحدة للأزمة.

ولدعم استجابة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لجائحة «كوفيد-19»، أجرى مكتب التقييم المستقل استعراضاً للدروس المستفادة من التقييمات السابقة لعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في سياقات الأزمات. ويتمثل الغرض من ذلك في تقديم المشورة القائمة على الأدلة إلى المكاتب القطرية التابعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والتي تستجيب لطلبات المساعدة في التأهب لجائحة «كوفيد-19» والتصدي لها والتعافي منها، مع التركيز بصفة خاصة على الفئات الأكثر ضعفاً.

تركز هذه الورقة على دعم استعادة سُبل كسب العيش، وهي واحدة من سلسلة من المنتجات المعرفية الصادرة عن مكتب التقييم المستقل وتتركز على مجالات هامة من الدعم الذي يقدمه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للبلدان المنكوبة بالأزمات.

المنهجية

يُعدّ هذا التقييم بمثابة تقييم سريع للأدلة، ويهدف إلى توفير توليفة متوازنة من الأدلة التقييمية المنشورة على الموقع الشبكي [لمركز الموارد التقييمية](#) التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي على مدى العقد الماضي. وشكّلت التقييمات القطرية والمواضيعية التي أجرتها المنظمة مصدراً هاماً، نظراً لاستقلاليتها ومصداقيتها العالية. وبالإضافة إلى ذلك، جرى النظر في إجراء تقييمات لامركزية عالية الجودة بتكليف من المكاتب القطرية. وفي كل عملية استعراض، جرى التركيز على تحديد النتائج والاستنتاجات والتوصيات المتسقة التي تستخلص الدروس ذات الصلة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. ويسعى التحليل إلى تقديم رؤى عملية وحسنة التوقيت لدعم صانعي القرار في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من أجل الاستجابة الفعّالة للأزمات. وهي ليست دراسة شاملة للمطبوعات العامة والمؤلفات العلمية المتعلقة بالدعم المقدم في أوقات الأزمات.

في مجال الإنعاش الاقتصادي وتحقيق الاستقرار، يستند هذا الاستعراض إلى النتائج التقييمية المستخلصة من عدة أزمات عمل فيها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في كثير من الأحيان كآلية تنسيق أممية للإنعاش المبكر؛ مستعيناً في ذلك بالقدرة على سد الاحتياجات الإضافية المفاجئة (دعم موارد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الميدان بالخبراء الموفدين في بعثات) لتقديم الدعم البشري والمالي السريع. وتأخذ هذه الدروس في الاعتبار أيضاً نهج 6x3 الخاص ببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الذي يحدد استراتيجيات معالجة الاستجابة الأولية للأزمات وتحقيق الاستقرار، ثم دعم جهود التعافي، وأخيراً التنمية المستدامة المتكاملة التي تركز على التنمية الاقتصادية طويلة الأجل وخلق فرص العمل المستدامة. وتنظر هذه الورقة في الدروس المستفادة من مجموعة واسعة من تقييمات الاستجابة للأزمات، بما في ذلك تقييمات الاستجابة للكوارث الناجمة عن الأنشطة البشرية (الاستجابات المتعلقة بالنزاعات واللاجئين)، والكوارث الطبيعية (الزلازل، والانهييارات الأرضية، والأعاصير، وتسونامي) والأزمات الصحية (مرض فيروس إيبولا).¹

لمحة سريعة – الدروس المستفادة

1

من الأفضل التخطيط للتدخلات الاستراتيجية المتعلقة بسبل كسب العيش على المدى الطويل.

2

تتسم أطر التعاون والتنسيق بين وكالات الأمم المتحدة والشركاء الآخرين بأهمية حاسمة.

3

يكون لتدخلات الاستجابة للأزمات تأثيراً أكبر عندما تقترن بمجموعة واسعة من الدعم الإنمائي.

4

من الضروري الانتقال بشكل واضح من مرحلة الاستجابة للأزمات إلى مرحلة الإنعاش.

5

ضمان التركيز على نهج 'إعادة البناء على نحو أفضل' عبر الاستجابات المتعلقة بسبل كسب العيش.

الدروس المستفادة

1

من الأفضل التخطيط للتدخلات الاستراتيجية المتعلقة بسبل كسب العيش على المدى الطويل

تتمثل أفضل طريقة لتنفيذ التدخلات الاستراتيجية لسبل كسب العيش، عند التصدي لأزمة ما، في التخطيط الطويل الأجل الذي يتجاوز فترة الاستجابة الأولية وتحقيق الاستقرار.

ففي مرحلة الاستجابة الأولية، تعمل التدخلات على أفضل وجه عند تنفيذها بالتنسيق الوثيق مع الشركاء والحكومة والجهات المانحة، لوضع استراتيجيات تلبى احتياجات الاستجابة الفورية القصيرة الأجل، ثم يلي ذلك إجراء تقييم للاحتياجات على المدى الطويل من أجل الإنعاش واستعادة الحياة الطبيعية استناداً إلى استراتيجيات البناء على نحو أفضل (بنغلاديش وأفغانستان وسوريا).²

أثبتت التجربة أنّ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي هو الأقدر عندما يضع عرضه الخاص ويوضحه في إطار هذه العملية، ويحدد القيمة المضافة للمنظمة ونقاط قوتها النسبية في التنمية والحوكمة، فضلاً عن ربط جهود برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مجال الأزمات ببرنامج الإنمائي الرئيسي والأولويات الإنمائية الطويلة الأجل للبلد المتضرر، مع مراعاة التكامل والتآزر مع المنظمات والشركاء الآخرين الموجودين (بنغلاديش).³

2

تتسم أطر التعاون والتنسيق بين وكالات الأمم المتحدة والشركاء الآخرين بأهمية حاسمة.

كثيراً ما يقدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، في عمله المتعلق بمعالجة الأزمات، المساعدة على مدى المراحل الثلاث لنهج 6×3 الذي يحدد استراتيجية معالجة الاستجابة الأولية للأزمات وتحقيق الاستقرار (غالباً عن طريق ضخ النقد وفقاً لمنهجية النقد مقابل العمل)، يليه دعم جهود التعافي الذي يركز على الإنعاش الاقتصادي على المديين المتوسط والطويل، وأخيراً التنمية المستدامة المتكاملة التي تركز على التنمية الاقتصادية المستدامة على المدى الطويل وخلق فرص العمل المستدامة.⁴

كثيراً ما تنجح المرحلة الأولية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وتدخلاته في الاستجابة للأزمات في مجال سُبُل كسب العيش في وضع استراتيجيات مترابطة تشمل العمالة المؤقتة عن طريق منهجية النقد مقابل العمل. ويوفر هذا الدعم عمليات ضخ نقدية أولية للأسر المعيشية، وكثيراً ما ترتبط بأنشطة الدعم المتوسطة الأجل مثل مدخرات الأسر المعيشية وخطط توليد الدخل، بما في ذلك دعم الأعمال التجارية الصغيرة والتنمية والائتمان الأسري. وتعمل هذه الأنشطة على أفضل وجه عندما تركز على التخطيط في المديين المتوسط والطويل، وترتبط الاستجابة بمراحل الإنعاش وما بعدها باستقرار النظم الاقتصادية. ومع ذلك، تُظهر التقييمات أن تركيز الاستجابات المتعلقة بسُبُل كسب الرزق في معظم الأحيان يكون قصير الأجل، لمدة تقل عن سنة واحدة، وهو ما يحد من تأثيرها واستدامتها (استجابات مرض فيروس إيبولا، العراق، أفغانستان، سوريا).⁵

وفي الوقت نفسه، تعمل النهج على أفضل وجه عندما تُنقذ إما على نطاق واسع أو عندما تكون قابلة للتوسع بالتنسيق مع الحكومة والجهات المانحة الأخرى. ويتسم هذا التنسيق بالصعوبة لأنه كثيراً ما تكون التدخلات المتعلقة بسُبُل كسب العيش في أعقاب الأزمة قصيرة الأجل ومحدودة النطاق على حد سواء، مما يحد من الأثر الطويل الأجل. وستعاني الأنشطة التي تركز على العمالة أو تنمية المهارات، بما يتجاوز التحويلات النقدية الفورية أو خطط النقد مقابل العمل - مثل التدريب والدعم في مجال الأعمال التجارية الصغيرة - معاناة كبيرة إن لم يكن مخططاً لها مع وضع الدعم الطويل الأجل في الاعتبار (استجابات مرض فيروس إيبولا، العراق، أفغانستان، سوريا).⁶

غالباً ما يكون التمويل في سياق ما بعد الأزمة مجزأً ولا يمكن التنبؤ به وتمييزه عليه المساعدة الإنسانية الأولية (الاستجابة للإيبولا، أفغانستان، بنغلاديش). وعلى الرغم من أن هذا الأمر يشكل تحدياً، فإنه يوفر أيضاً فرصاً للشراكة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وأحياناً مع شركاء جدد وفي مجالات جديدة للدعم الناشئ. ومع ذلك، قد يدفع هذا الأمر ببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي أيضاً إلى اختيار مجالات العمل على أساس احتمال تلقي التمويل بدلاً من ميزته النسبية التنظيمية وقيمه المضافة (تقييم مكتب التقييم المستقل للدعم المقدم إلى أقل البلدان نمواً، والدعم المقدم لمكافحة إيبولا، والدعم المقدم لكل من العراق، وأفغانستان، واليمن).⁷ وفي حين أن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي قادر على الاستفادة من فرص الشراكة الجديدة هذه لمعالجة الأزمات، ينبغي أيضاً النظر في قدرته على الاستجابة، بما في ذلك توافر الموارد البشرية لصياغة وتنفيذ وتنسيق التدخلات المتعلقة بالإنعاش المبكر وسُبُل كسب العيش في الوقت المناسب (اليمن).⁸

إنّ تنسيق الاستجابات المتعلقة بسُبُل كسب العيش مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، والشركاء الآخرين، سيحقق مبتغاه على أحسن وجه عندما يكون هناك إطار متكامل للتعاون يتسم بقيادةٍ وأدوارٍ ومسؤولياتٍ محددة بوضوح.

وفي حين أن هذه الحقيقة قد تبدو غنية عن البيان، فقد أظهرت التجربة أن الأمر ليس كذلك دائماً. فالاستجابات المتعلقة بالإنعاش المبكر وسُبل كسب العيش كثيراً ما يصيبها الضعف بسبب سوء تنسيق، ولا سيما مع وكالات الأمم المتحدة الشقيقة الأخرى (مثل منظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة الأمم المتحدة للهجرة، ومنظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة العمل الدولية) وكذلك مع المؤسسات الوطنية ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية الدولية. وعندما تكون المؤسسات الوطنية والمحلية قائمة، فإن تنسيق الاستجابات المتعلقة بسُبل كسب الرزق ومواءمة الاستجابة المقدّمة من الجهات المانحة مع هذه المؤسسات هما أمران ضروريان لضمان الاستدامة

3

يكون لتدخلات الاستجابة للآزمات تأثيرٌ أكبر عندما تقترن بمجموعةٍ واسعةٍ من الدعم الإنمائي.

(الفلبين). وبالقدر نفسه، يتيح التنسيق القوي للاستجابات المتعلقة بسُبل كسب العيش لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي عدم الانخراط بقوة في الاستجابة الإنسانية الأولية والتركيز بدرجةٍ أكبر على المجال الإنمائي وتعزيز الصلة الإنسانية - الإنمائية (الصومال والعراق واليمن وسوريا والأردن ونيبال).⁹

للتدخلات المتعلقة بسُبل كسب العيش، مثل النقد مقابل العمل، ودعم المشاريع، وخلق فرص العمل، أثر أطول أمداً عندما ترتبط بمجموعة من أنشطة الدعم الإنمائي الأخرى، بما في ذلك تنمية المشاريع وتنمية القدرات، وخطط الادخار الخاصة بالأسر المعيشية والمجتمع المحلي، والتدريب المهني.

نجح برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في استخدام نُهج النقد مقابل العمل في الاستجابات السابقة للآزمات، وربط ذلك بمجموعة من أنشطة الدعم الأخرى، بما في ذلك خدمات تنمية الأعمال التجارية، وخطط الادخار الخاصة بالأسر المعيشية والمجتمع المحلي، والتدريب المهني القصير الأجل، لتلبية الاحتياجات الأولية للأسر المعيشية وتوفير أساس لأعمال الإنعاش في المستقبل (استجابة إعصار هايان، أوغندا).¹⁰ كما تبين أن التحويلات النقدية لها أثر إيجابي فوري على الاقتصادات المحلية، مما يساعد على تحقيق الاستقرار في المجتمعات المحلية التي تتلقى الأموال وتكيف إجراءات الاستجابة لتلائم الاحتياجات المحلية (الفلبين).

في الفلبين، وفي أعقاب إعصار هايان، أُجريت تحويلات نقدية واسعة النطاق لآلاف من الأسر المعيشية لتمكينها من تلبية الاحتياجات الفورية. وقد أمكن تنفيذ هذه الاستجابة النقدية (النقد مقابل العمل والتحويلات النقدية غير المشروطة) نتيجةً لتوفر ثلاثة عوامل أساسية وقائمة من قبل: (1) اقتصاد التحويلات النقدية الذي كان يعمل بالفعل ومقبول ثقافياً؛ و(2) وجود نظام قوي لمقدمي الخدمات المالية؛ و(3) وجود برنامج وطني متطور للغاية للتحويلات النقدية يتضمن آليات لاستهداف الفقر.¹¹ ومع ذلك، فإن النقد مقابل العمل ونظم التحويلات النقدية هي بطبيعتها تدخلات فورية وبالتالي يجب أن تركز على خطة للاستجابة للآزمات تستخدم هذه المشاركة المجتمعية لبناء سُبل كسب العيش على المدى المتوسط والطويل (إعصار هايان للاستجابة، أوغندا).¹²

4

من الضروري الانتقال بشكلٍ واضحٍ من مرحلة الاستجابة للآزمات إلى مرحلة الإنعاش.

تشير الأدلة إلى أن خطط الإنعاش التي توضح بجلاء الانتقال من الاستجابة إلى تدخلات الإنعاش أكثر قدرة على دعم التغيير في النهج والحفاظ على شراكات فعالة مع الحكومة ووكالات الأمم المتحدة والجهات المانحة والمجتمعات المحلية.

لقد أظهرت التقييمات أن موقع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي القوي وتركيزه على الاستقرار الفوري، ومراحل الاستجابة قد أثر على قدرته على الانتقال من الاستجابة إلى دعم الإنعاش. ويمكن للتركيز القوي وتوفير جرّم الدعم لتحقيق الاستقرار والاستجابة، فضلاً عن تخصيص

الموارد لأنشطة الاستجابة القصيرة الأجل في معظمها - مثل النقد مقابل العمل والتمويل البالغ الصغر وتنمية المشاريع الصغيرة - أن يرسي الأساس لأعمال الإنعاش الطويلة الأجل والحد من الفقر. ومع ذلك، وجد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في كثير من الأحيان صعوبة في هذا الانتقال (مرض فيروس إيبولا في سيراليون وليبيريا، وإعصار هايان في الفلبين والأوضاع في سوريا والأردن واليمن وباكستان).¹³

يمكن أن يطغى دعم الإنعاش والمساعدة على استعادة سُبل كسب العيش على المدى الطويل في الاندفاع نحو الاستجابة للأزمات. وعندما يصوغ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خطة مقترحة للانتقال من الاستجابة إلى الإنعاش في مرحلة مبكرة من عملية الإغاثة، فقد يحفز الحكومات على بناء منابر أكثر استقراراً لاستعادة الاقتصادات المحلية والقدرات الحكومية، والتعجيل باستعادة سُبل كسب العيش للرجال والنساء (سيراليون وليبيريا، والفلبين، وسوريا، والأردن، واليمن، وباكستان).¹⁴

ترتبط الحاجة إلى استمرار وجود آلية قوية للتنسيق والتعاون بين الحكومات والجهات المانحة، بحيث تنظر إلى ما هو أبعد من مرحلتي الاستقرار والاستجابة الأولية إلى الإنعاش الطويل الأجل، ارتباطاً وثيقاً بالانتقال من استجابات تحقيق الاستقرار إلى الإنعاش. في البداية، قد يجري تنسيق الاستجابات الإنسانية بشكل جيد في ما بين الجهات المانحة، مثل مجموعات الإنعاش المبكر بالشراكة مع وكالات الأمم المتحدة (اليمن). ومع ذلك، وعلى الرغم من وجود مثل هذه المجموعات وحتى الأطر المتفق عليها بين الوكالات حول الاستجابة والإنعاش ونهج العلاقة الإنسانية - الإنمائية، فإن هذا لا يضمن التعاون والتنسيق الفعليين على أرض الواقع، ولا سيما في أعمال الإنعاش (الأردن واليمن).¹⁵

5

ضمان التركيز على نهج 'إعادة البناء على نحو أفضل' عبر الاستجابات المتعلقة بسُبل كسب العيش.

تعمل تدخلات استعادة سُبل كسب العيش على أفضل وجه عندما تستند إلى نُهج "إعادة البناء على نحو أفضل"، بما يكفل إدراج منظورات إنمائية أوسع نطاقاً تجسد أوجه التأزر عبر مختلف المجالات البرنامجية. فالاستجابة للأزمات والإنعاش يسيران على أفضل وجه عندما لا يُنظر إليهما بشكل فريد على أنهما برنامج أو صومعة تعمل في إطارها، ولكنهما قادران أيضاً على الاستفادة من خبرة جميع البرامج والأنشطة التي تعمل على اتباع نهج 'إعادة البناء على نحو أفضل'. وينبغي ألا يُنظر إليها على أنها مجرد استراتيجية لإعادة المجتمعات المحلية والفئات الضعيفة إلى مستويات سُبل كسب العيش قبل الأزمة، التي قد تشمل استمرار التعرض للأزمات وعدم الاستقرار في المستقبل. وفي الفلبين، كانت المجتمعات المحلية التي تأثرت بإعصار هايان ضعيفة ومهمشة من الاقتصاد الأوسع نطاقاً قبل الإعصار. وكانت فترة ما بعد الأزمة فرصة لإعادة تشكيل اقتصاد المنطقة لتعزيز الفرص وسُبل كسب العيش للمجتمعات المحلية (الفلبين).

تعزز أعمال استعادة سُبل كسب العيش على مستوى المجتمع المحلي عند دمج مجموعة واسعة من القضايا التنموية مثل استراتيجيات الحد من مخاطر الكوارث، والتكيف مع تغير المناخ، والحماية الاجتماعية، والصحة، والبنية التحتية، والتنمية الاقتصادية المحلية (الفلبين، إندونيسيا، بنغلاديش، الأردن).¹⁶

عندما يولى اعتبار قوي لمواطن الضعف المنهجية في الدعم المقدم للعمالة ومؤسسات الأعمال، بما في ذلك الحكم المحلي والقدرات والانتعاش الاقتصادي، وخدمات تنمية الأعمال التجارية، والوصول إلى أسواق الائتمانات الصغيرة الرسمية، وقضايا الملكية والحقوق في الأراضي، فضلاً عن بناء القدرات والتدريب المهني ودعم العمالة لأصحاب المشاريع ومجموعات الشباب والنساء والفئات الضعيفة، يكون لذلك الدعم فرصة أكبر في تحقيق الاستدامة (سوريا والفلبين).¹⁷ وبالمثل، فإن هذا النطاق هام، لا سيما عندما تكون هناك بطالة كبيرة في مرحلة ما بعد الأزمة.

عند تقديم الدعم للمرأة، من الضروري أن تكون التدخلات تحويلية في هيكلها ولا تهدف إلى مجرد إشراك المرأة. وينبغي أن يسترشد التحليل الجنساني بالأنشطة المتعلقة بإيجاد فرص العمل وسُبل كسب العيش، وتجنب القولية النمطية الجنسانية وضمان أن تكون التدخلات المتعلقة بسُبل كسب العيش مجدية. ففي الفلبين، انتقد المشاركون في بعض الأحيان التدخلات المتعلقة بسُبل كسب العيش باعتبارها أصغر من أن يكون لها أي تأثير ذي مغزى على حياتهم. وفي حالات أخرى، لم تنظر التدخلات في الديناميات الجنسانية والملاءمة الثقافية للمرأة، مثل النقد مقابل العمل المرتبط بأعمال البنية التحتية وإزالة الأنقاض (سوريا).¹⁸

وبالمثل، ثبت أن التدخلات القصيرة الأجل والمجزأة لمرّة واحدة من أجل تشغيل الشباب غير كافية للتصدي على نحو مستدام لحجم وعمق التحديات الاجتماعية والاقتصادية التي تواجه الشباب في سياق ما بعد الأزمة (سوريا والفلبين).¹⁹ فقد أظهرت الخبرة المكتسبة في هذا المجال - سواء في الاستجابة للأزمات أو بشكل عام - أن أنشطة دعم عمالة الشباب ينبغي أن تستند إلى الطلب على أساس احتياجات مهارات سوق العمل. وسيؤدي ذلك إلى زيادة فرص العمل. كما نجحت عمليات التدريب الداخلي والشراكات مع القطاع الخاص في ربط الموظفين الشباب المحتملين بأرباب العمل، مما زاد مرة أخرى من الفرص (الأردن وسيراليون).²⁰

لقد وجدت التقييمات فوائد كبيرة في أن يكون لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وجود ميداني عند الاضطلاع بأعمال الإنعاش وسُبل كسب العيش، لأن ذلك يضمن استجابة أكبر لتلبية احتياجات المجتمعات المحلية، والعمل عن كثب مع الحكومات المحلية والشركاء الآخرين الذين يدعمون بقوة التنسيق (سوريا واليمن وبنغلاديش).²¹ وفي بنغلاديش، أتاح إنشاء مكتب فرعي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في كوكس بازار بعدد مناسب من الموظفين لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وضع الأسس للتعاون في المستقبل في العلاقة الإنسانية - الإنمائية استجابة لأزمة اللاجئين الروهينغيا في عام 2015.²²

المراجع

- ¹ مجموعة أدوات عالمية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن نهج 3x6: بناء القدرة على الصمود من خلال الوظائف وسُبل كسب العيش (2016)
- ² التقييم المستقل للبرنامج القطري في بنغلاديش [https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12265\(2019\)](https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12265(2019)): التقييم المستقل للبرنامج القطري في أفغانستان (2020 - سيصدر قريباً): التقييم المستقل للبرنامج القطري في سوريا (2020 - سيصدر قريباً): مشروع بيكل للإنعاش - تقرير التقييم (2011) المرجع نفسه.
- ³ المرجع نفسه.
- ⁴ المرجع نفسه.
- ⁵ [التقييم المستقل للبرنامج القطري في العراق \(2019\)](#): تقييم النتائج - دعامة التحول الاقتصادي المستدام لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيريا (2018): استعراض منتصف المدة للبرنامج القطري في ليبيريا (2015): إعادة إدماج متطوعي أفرقة الدفن التابعة لجمعية الصليب الأحمر في سيراليون - تقرير تقييمي (2017): التقييم المستقل للبرنامج القطري في أفغانستان (2020 - سيصدر قريباً): التقييم المستقل للبرنامج القطري في سوريا (2020 - سيصدر قريباً): تقييم الخطة الاستراتيجية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبرامج العالمية والإقليمية (2017) المرجع نفسه.
- ⁶ المرجع نفسه.
- ⁷ [تقييم دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للحد من الفقر في أقل البلدان نمواً \(2018\)](#): التقييم النهائي لمشروع إعادة التأهيل الاجتماعي ودفع تكاليف الناجين من مرض فيروس إيبولا (2017): التقييم المستقل للبرنامج القطري في العراق (2019): التقييم المستقل للبرنامج القطري في أفغانستان (2020 - سيصدر قريباً): التقييم المستقل للبرنامج القطري في اليمن (2019)
- ⁸ [التقييم المستقل للبرنامج القطري في اليمن \(2019\)](#)
- ⁹ [البرنامج المشترك بشأن تشغيل الشباب، الصومال \(2019\)](#)، [التقييم المستقل للبرنامج القطري في العراق \(2019\)](#): التقييم المستقل للبرنامج القطري في اليمن (2019): استعراض الخبرة المكتسبة من استجابة لإعصار هايان في الفلبين (2014): التقييم المستقل للبرنامج القطري في سوريا (2020 - سيصدر قريباً): تقييم نتائج التنمية في الأردن (2017): تقييم نتائج التنمية في نيبال (2012)
- ¹⁰ [التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات لاستجابة لإعصار هايان \(2014\)](#): تعزيز العلاقة الإنسانية والإنمائية في الاستجابة لأزمة لاجئي جنوب السودان في غرب النيل، شمال أوغندا (2019): الاستجابة الطارئة لتدفق اللاجئين في جنوب السودان: تعزيز الأمن البشري للاجئين والمجتمعات المضيفة في شمال أوغندا (2018)
- ¹¹ [التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات للاستجابة الخاصة بإعصار هايان \(2014\)](#)
- ¹² [التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات لاستجابة لإعصار هايان \(2014\)](#): تعزيز العلاقة الإنسانية والإنمائية في الاستجابة لأزمة لاجئي جنوب السودان في غرب النيل، شمال أوغندا (2019): الاستجابة الطارئة لتدفق اللاجئين في جنوب السودان: تعزيز الأمن البشري للاجئين والمجتمعات المضيفة في شمال أوغندا (2018)
- ¹³ [تقييم دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للحد من الفقر في أقل البلدان نمواً \(2018\)](#): تقييم النتائج - دعامة التحول الاقتصادي المستدام لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيريا (2018): استعراض منتصف المدة للبرنامج القطري في ليبيريا (2015): إعادة إدماج متطوعي أفرقة الدفن التابعة لجمعية الصليب الأحمر في سيراليون - تقرير

تقييمي (2017): استعراض الخبرة المكتسبة من استجابة لإعصار هايان في الفلبين (2014): التقييم المستقل للبرنامج القطري في سوريا (2020 - سيصدر قريباً): تقييم نتائج التنمية في الأردن (2017): التقييم المستقل للبرنامج القطري في اليمن (2019): تقييم نتائج التنمية في باكستان (2017)¹⁴ المرجع نفسه.

تقييم نتائج التنمية في الأردن (2017): التقييم المستقل للبرنامج القطري في اليمن (2019)¹⁵

التقييم المستقل للبرنامج القطري في الفلبين (2017): إندونيسيا تقييم نتائج التنمية في (2010): تقييم نتائج التنمية في بنغلادش (2011): تقييم دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للحد من الفقر في أقل البلدان نمواً (2018): تقييم نتائج التنمية في الأردن (2017)¹⁶

التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات لاستجابة إعصار هايان (2014): تقييم نتائج التنمية في الفلبين (2009): تقييم دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للحد من الفقر في أقل البلدان نمواً (2018): التقييم المستقل للبرنامج القطري في سوريا (2020 - سيصدر قريباً)¹⁷

التقييم المستقل للبرنامج القطري في سوريا (2020 - سيصدر قريباً)¹⁸

التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات للاستجابة الخاصة بإعصار هايان (2014): تقييم نتائج التنمية في الفلبين (2009): تقييم دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للحد من الفقر في أقل البلدان نمواً (2018): التقييم المستقل للبرنامج القطري في سوريا (2020 - سيصدر قريباً)¹⁹

تقييم نتائج التنمية في الأردن (2017) <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/8472>²⁰

التقييم المستقل للبرنامج القطري في بنغلادش (2019): التقييم المستقل للبرنامج القطري في اليمن (2019)²¹

التقييم المستقل للبرنامج القطري في بنغلادش (2019)²²

نبذة عن مكتب التقييم المستقل

يُقدّم مكتب التقييم المستقل، من خلال توليد أدلة موضوعية، الدعم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتحقيق قدر أكبر من المساءلة وتيسير التعلّم من التجارب بطريقة محسّنة. يعمل مكتب التقييم المستقل على تعزيز الفاعلية الإنمائية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من خلال تقييماته البرنامجية والمواضيعية ويساهم في الشفافية التنظيمية.

حول سلسلة التأمّلات

تبحث سلسلة التأمّلات الصادرة عن مكتب التقييم المستقل في التقييمات السابقة وتستخلص الدروس المستفادة من عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في جميع برامجهم. وتعمل على تعبئة المعرفة التقييمية لتوفير رؤى قيّمة لتحسين عملية صنع القرار وتحسين النتائج الإنمائية. تسلط هذه الطبعة الضوء على الدروس المستفادة من تقييمات عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في حالات الأزمات.